Rapport annuel 2009

S'épanouir...

Les YMCA du Québec
et la Fondation des YMCA du Québec

LES YMCA DU QUÉBEC
Plein de vies

Cours de yoga

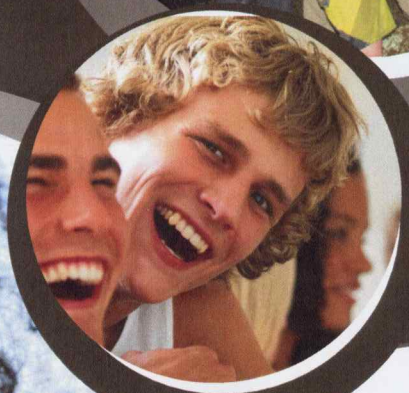
Les YMCA du Québec

Mission

Les YMCA du Québec sont un organisme de bienfaisance qui contribue à l'épanouissement du corps, de l'intelligence et de l'esprit, ainsi qu'au mieux-être des personnes, des familles et des collectivités.

Valeurs

- Participation et accessibilité
- Éducation et prévention
- Respect des autres
- Bénévolat et philanthropie
- Prise en charge de la personne par elle-même



Grandir... S'épanouir...

Les YMCA du Québec

Mot des YMCA du Québec

De mieux en mieux

En 2009, les YMCA du Québec ont gardé le cap sur leurs objectifs, continuant à consolider l'organisation et à intensifier leurs actions auprès des communautés dans le besoin. Compte tenu d'un contexte socio-économique incertain, nous avons investi avec prudence et misé sur une collaboration accrue avec nos partenaires. **Cela s'est traduit par de grandes réalisations dont nous pouvons être très fiers.**

L'année a été marquée par le déploiement du plan stratégique des YMCA du Québec qui nous guidera pour les cinq prochaines années. Le plan stratégique « *Mieux grandir. Mieux donner.* » donne un sens à nos actions visant à toucher encore plus de gens, partout au Québec.

Au chapitre des investissements, un grand projet s'est poursuivi en 2009. Né d'un rêve citoyen, le centre Y Cartierville constitue un modèle de partenariat entre la communauté, les gouvernements et les YMCA pour doter un secteur d'un complexe sportif et communautaire, et revitaliser un quartier délaissé. Nous vous invitons à découvrir cet édifice extraordinaire qui deviendra rapidement le lieu de rencontres et de loisirs par excellence des gens d'Ahuntsic-Cartierville.

Les YMCA du Québec ont aussi déployé en 2009 des programmes prometteurs dans plusieurs régions, notamment à Québec. Mentionnons Éco-stages jeunesse qui donne maintenant la chance à des 15-30 ans de profiter d'une expérience de travail liée à l'environnement au sein d'organismes communautaires, et ce, d'un océan à l'autre. Le projet Alternative suspension a toujours le vent dans les voiles! Ce programme, conçu ici pour favoriser la réussite scolaire et qui dessert déjà plus de 50 écoles du Québec, a été étendu à plusieurs provinces. Tellement populaire, il a même attiré l'attention de la France, qui souhaite implanter notre modèle dès cette année. Notre Y contribue à semer du bonheur un peu partout.

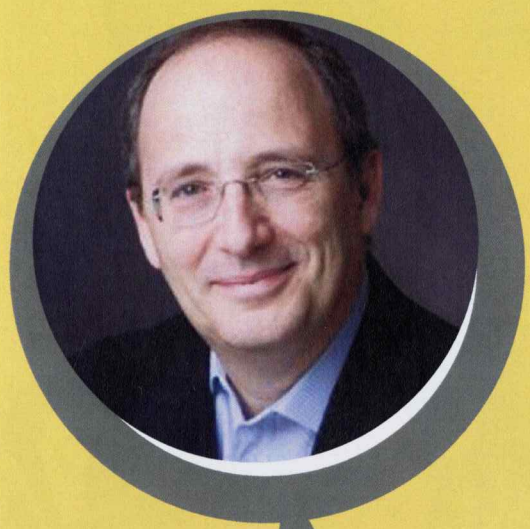
À l'aube du 160e anniversaire des YMCA – une longévité extraordinaire que nous ne manquerons pas de souligner –, nous tenons à remercier les bénévoles et employés qui donnent leur temps et leur énergie afin de construire une société plus forte, plus épanouie et solidaire où chacun peut grandir, devenir et prendre sa place au soleil.

Daniel Boisvert
Président du conseil d'administration

Stéphane Vaillancourt
Président-directeur général

Mot de la Fondation des YMCA du Québec

Le cœur est plus fort



C'est avec une certaine appréhension que nous avons abordé l'année 2009 : la récession ne risquait-elle pas d'ébranler la confiance générale et de se répercuter sur les activités de la Fondation? Rien de cela ne s'est avéré. **Nos donateurs et donatrices sont restés fidèles à leur engagement philanthropique et continuent de croire à l'impact social positif des YMCA du Québec.**

De notre côté, nous avons veillé à faire de leurs argents une gestion responsable. Aussi, compte tenu de l'instabilité des marchés et à l'instar de plusieurs fondations, nous avons mis un moratoire sur la distribution des revenus de notre fonds de dotation. Cela nous a permis de préserver le capital qui est essentiel pour assurer la pérennité de la mission du Y. La distribution des revenus recommencera en 2010.

Cela ne nous a pas empêchés de poursuivre nos efforts de développement. Ainsi, nous avons pratiquement bouclé la phase I du projet Kanawana, qui vise à doter le camp d'installations écologiques trois-saisons afin d'accueillir encore plus d'enfants et de jeunes de tous les milieux. Ces réalisations font déjà du camp un modèle de développement durable et communautaire au pays.

Nous avons aussi lancé la campagne de financement « Destination Jeunesse » dont l'objectif principal est d'aménager une aire récréative extérieure au nouveau centre Y Cartierville. Cette initiative suscite l'enthousiasme des jeunes du quartier, qui ont bien hâte de découvrir les espaces et les activités conçus pour eux.

Enfin, notre participation à la campagne pancanadienne « YMCA Pour nos enfants » a été couronnée d'un grand succès. Les donateurs et donatrices du Québec ont répondu à l'appel, permettant de récolter plus de 300 000 $, qui seront injectés dans l'aide aux devoirs, les camps de jour, l'accompagnement d'enfants ayant des besoins spéciaux et d'autres initiatives communautaires locales.

Tant de générosité nous fait chaud au cœur. Merci à nos donatrices, donateurs et bénévoles ainsi qu'à tous ceux qui participent, de près ou de loin, à la construction d'un monde meilleur.

Michael Goldbloom
Président du conseil d'administration

Michael Novak
Président

Graciela, Miguel, Paolo (8 ans), Natalia (5 ans) et Luca (2 ans), membres au centre Y Ouest-de-l'île.

Portrait

SE FABRIQUER UNE NOUVELLE VIE AVEC LE Y

Les YMCA du Québec

Elle s'appelle Graciela. Il se nomme Miguel. Ils forment un couple charmant et occupent avec leurs trois jeunes enfants un appartement de Dollard-des-Ormeaux, en banlieue de Montréal. Graciela et Miguel ont découvert le YMCA il y a trois ans, débarquant à peine du Mexique, où ils avaient vécu jusqu'alors.

« En posant nos valises ici, nous souhaitions repartir à neuf et surtout, assurer un avenir à nos petits », explique Miguel. Le couple ne connaissait personne. Et Graciela était enceinte de son troisième enfant.

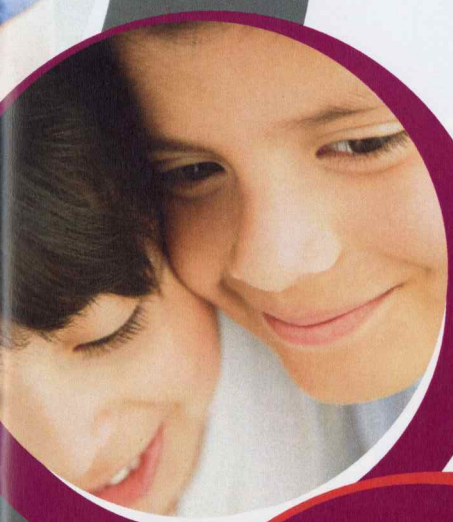
L'accueil québécois les a ravis. Ils apprécient la gentillesse des gens ainsi que le sentiment de liberté et de sécurité que la ville leur procure. La travailleuse sociale avec qui Graciela était en contact l'a mise sur la piste du centre Y Ouest-de-l'île et de ses services pour la petite enfance. Cela a été le point de départ d'une belle aventure.

« Je me suis mise à aller au Y, et par l'intermédiaire de la garderie, j'ai rencontré d'autres mamans, des femmes qui partageaient les mêmes préoccupations que moi. Elles ont été mes premiers vrais liens avec le pays », raconte Graciela. Au même moment, Miguel prenait connaissance des installations sportives du Y. Désireux de se remettre en forme, il a commencé à s'entraîner, d'abord à la piscine, puis dans la salle d'entraînement. De là aussi est né son intérêt pour la massothérapie.

Le couple n'a pas tardé à faire découvrir le centre aux autres membres de la famille. Aujourd'hui, toute la famille s'y rend et profite des tarifs avantageux de l'abonnement familial. L'aîné de 8 ans, Paolo, se passionne pour le parc récréatif « la jungle des enfants » et les installations aquatiques, Natalia, 4 ans, fréquente la garderie 5 jours par semaine. Quant au petit Luca, 2 ans, il participe à différentes activités adaptées à son âge.

Au-delà de son aspect récréatif ou utilitaire, le YMCA est devenu pour cette belle famille latino-américaine un incroyable outil d'intégration à la communauté.

« Nous ne regrettons pas notre choix de venir au Québec, nous sommes comblés ici. Et le Y est vraiment devenu comme un deuxième chez soi », conclut Graciela.



L'abonnement Famille s'adresse à deux adultes résidant à la même adresse et à leurs enfants âgés de moins de 18 ans.

Cette formule économique possède les avantages de l'abonnement réseau et permet un accès illimité à une programmation récréative adaptée en fonction de l'âge de chacun.

Nyhal (16 ans), Jonna (16 ans) et Karen (17 ans), participantes à la Zone jeunesse du centre Y Saint-Laurent et au programme Échanges jeunesse Canada YMCA.

Échanges jeunesse Canada YMCA entame sa douzième année d'existence. En 2009, un peu plus de 2 000 jeunes Canadiens de 12 à 17 ans ont profité de ce programme d'échange éducatif d'une semaine qui permet aux participants de découvrir d'autres parties du pays, de s'engager dans des projets communautaires et de nouer des liens avec des jeunes d'autres communautés.

Pour leur part, les YMCA du Québec ont délégué 338 participants, dont cinq groupes issus d'autant de nations autochtones.

Portrait

VOIR LA VIE SOUS UN NOUVEAU JOUR

Les YMCA du Québec

Il faisait froid ce jour-là à Toronto, un froid mordant qui avait laissé les rues de la ville désertées. Mais en observant bien les rives du lac Ontario, on pouvait y apercevoir un petit groupe de jeunes courageux venus contempler cette mer intérieure qui s'étend à perte de vue.

Nyhan, Jonna, Karen, sept autres garçons et filles qui fréquentent la Zone jeunesse du centre Y Saint-Laurent ainsi que leurs accompagnateurs Ruben et Mélanie ont passé sept jours dans la ville reine dans le cadre d'Échanges jeunesse Canada YMCA. Ce programme offre à des groupes de jeunes de 12 à 17 ans la possibilité d'explorer le Canada pour découvrir sa diversité géographique, culturelle et communautaire et de nouer des amitiés avec leurs semblables d'une autre communauté.

Les jeunes Montréalais étaient heureux de retrouver leurs pairs de Toronto, ceux-là même qui étaient venus les visiter un mois plus tôt. Ces derniers leur avaient d'ailleurs concocté un programme étourdissant, mais combien enrichissant. Premier défi culturel : la langue. Pendant une semaine, nos jeunes allaient vivre une immersion complète dans l'idiome de Shakespeare.

Après les escales obligées, visite du centre-ville, balade dans le Chinatown – si grand! dira Nyhan - et flânerie dans le quartier des artistes, les jeunes ont été initiés à la vie politique ontarienne en visitant le *City Hall*, puis en assistant aux débats parlementaires de l'Assemblée législative à Queens Park.

Au-delà du circuit touristique, c'est véritablement à la ville de l'intérieur que les jeunes voyageurs ont eu accès, et ce, grâce au principe même du programme : favoriser les échanges avec des « locaux ». Ces derniers leur ont fait visiter leur *College*, les ont invités à participer à des travaux communautaires, puis à prendre part à un spectacle multiculturel. Ensemble, ils ont parcouru les quartiers « ordinaires » de la ville, côtoyé les gens qui y habitent ou y travaillent.

« Ce qui était intéressant, c'était de découvrir des cultures différentes et de pouvoir continuellement partager ses idées. Tout le monde était à l'écoute », raconte Karen, qui est aussi membre du comité consultatif d'Échanges jeunesse Canada YMCA.

« Nos jeunes ont découvert la ville sous un autre angle, où l'aspect humain est privilégié, explique le chef de groupe Ruben Escalante. Si on dit que les voyages forment la jeunesse, on pourrait dire que nos échanges ouvrent les horizons ».

Pour les trois camarades, le voyage n'a jamais vraiment pris fin puisque, à travers Facebook, elles continuent d'entretenir des liens avec leurs amis torontois.

Éric, participant
aux programmes
d'employabilité
du centre Y Centre-ville.

Depuis 1985, le **service d'aide à l'emploi La Boussole** offre des services gratuits à des personnes qui ont un dossier judiciaire pour les aider à réintégrer le marché du travail ou à retourner aux études.

Le **Centre de Jour l'Espadrille** est quant à lui un programme conçu pour favoriser la réinsertion sociale des détenus des centres de détention provinciaux.

Ces deux initiatives communautaires des YMCA du Québec sont axées sur la réinsertion sociale et l'employabilité des détenus et ex-détenus.

Portrait

Le CŒUR EXISTE ENCORE

Les YMCA du Québec

Éric avait tout pour être heureux. Des amis, une formation universitaire, un bon boulot. Mais à 38 ans, il perd son emploi. S'ensuit une période de découragement, puis de dépression. Éric se prend dans l'étau de la drogue et amorce une longue dégringolade qui le conduit jusque derrière les barreaux.

« Là-bas, je me suis regardé et je me suis dit : ce n'est pas moi ça, comment ai-je pu tomber si bas? », raconte-t-il.

L'aumônier des services correctionnels est l'élément déclencheur qui lui redonne foi en lui-même. **« J'ai décidé de m'en sortir et de saisir tous les outils à ma disposition. Je voulais retrouver le Éric d'avant ».** Même si les occasions sont nombreuses en prison, Éric ne touche plus à la drogue. L'homme préfère se tourner vers le bureau du YMCA, qui offre différents services d'aide en milieu carcéral. Parmi ceux-ci, le service d'aide à l'emploi La Boussole conçu pour favoriser la réinsertion sociale des détenus. Il y rencontre Steve, le conseiller en place, à raison de deux journées par mois. Éric entreprend le bilan de ses compétences, rédige son CV et discute de l'après… « Steve n'est pas un thérapeute, mais jaser avec lui me faisait du bien, les obstacles m'apparaissaient moins grands », précise Éric.

À sa libération, un autre volet de La Boussole prend le relais, cette fois, à l'extérieur des murs, au centre Y Centre-ville. Éric est agréablement surpris par l'accueil chaleureux qui lui est réservé au Y : « Il m'arrivait de croire que les gens n'avaient plus de cœur. Mais oui, le cœur, ça existe encore. »

La Boussole offre à Éric ainsi qu'à des dizaines d'autres anciens détenus une formation préparatoire à l'emploi, les intègre à un groupe de recherche d'emploi, leur fournit de la formation ainsi qu'un suivi individuel.

Des mois s'écoulent. Éric constate que ce n'est pas facile de trouver du boulot lorsqu'on porte l'étiquette d'ex-détenu. Le Y dirige alors Éric vers le programme Les Démarcheurs, qui le soutient dans le processus d'entrevues avec des employeurs. Après plusieurs semaines d'efforts et malgré les embûches, la lumière point au bout du tunnel. Au printemps de cette année, Éric décroche un emploi.

Cette nouvelle situation n'apporte que du positif dans la vie d'Éric. Nourrir des rêves devient maintenant possible.

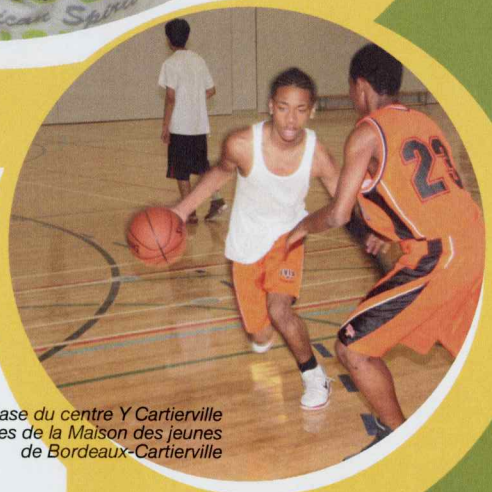
FAITS SAILLANTS
de l'année 2009

Les YMCA du Québec

La nouvelle marque YMCA fait son chemin

Notre nouvelle identité **Les YMCA du Québec** et notre signature **Plein de vies** se déploient progressivement dans nos centres et nos outils de communication. Outre les dépliants, nous avons poursuivi le changement des enseignes extérieures de certains centres et les employés portent fièrement leurs nouveaux uniformes. Sur le plan publicitaire, le Y a lancé la campagne **Faites-vous du bien. Faites du bien aux autres.** avec comme objectif de mieux faire connaître sa portée communautaire. La campagne promotionnelle d'abonnement du début de l'année 2009 avait aussi pour but d'amener les clients potentiels à découvrir son site Internet. Ce dernier est devenu en 2009 un outil d'information et de promotion de premier plan en attirant plus de 28 000 visiteurs uniques par mois.

Résultat de tous ces efforts? Les abonnements aux activités de sports et de loisirs connaissent une progression notable. Une donnée intéressante quand on sait que plus les YMCA recrutent de membres, plus ils sont en mesure de remplir leur mission.



Inauguration du gymnase du centre Y Cartierville avec les jeunes de la Maison des jeunes de Bordeaux-Cartierville

Le centre Y Cartierville : aussi pour les jeunes

Au moment où vous lirez ces lignes, le 10e centre YMCA de la province, le centre Y Cartierville, aura ouvert ses portes. Le nouveau complexe sportif et communautaire, construit au coût de 20M $, contribuera à la vitalité et à la qualité de vie de tout un quartier d'Ahuntsic-Cartierville. Parmi les initiatives remarquables, notons la campagne de financement **Destination Jeunesse** lancée par la Fondation des YMCA du Québec, dont l'objectif est d'amasser 350 000 $. Cette somme permettra d'aménager une zone récréative extérieure – comprenant un planchodrome –, d'enrichir la programmation jeunesse et d'offrir des formations en sauvetage aquatique.

Par ailleurs, l'arrivée d'un complexe sportif et communautaire a un impact certain sur son milieu d'accueil, notamment au chapitre de l'emploi. L'équipe des ressources humaines du Y a élaboré un plan de recrutement et de sélection pour combler 83 postes salariés, dont une majorité de jeunes adultes. Fort judicieusement, le Y a privilégié les candidatures locales, contribuant ainsi à revitaliser ce secteur. Également, déjà plus de 50 personnes ont soumis leur demande pour devenir bénévoles au centre.

Le centre Y Cartierville est le fruit d'un partenariat entre le ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport du Québec, la Ville de Montréal et l'arrondissement d'Ahunstic-Cartierville et les YMCA du Québec.

Le nouveau centre Y Cartierville, qui a ouvert ses portes le 24 avril 2010, propose de magnifiques installations telles que : un centre aquatique, un gymnase double, une salle d'entraînement, des studios et salles polyvalentes, etc.

Des projets excitants à Québec

Toucher plus de gens, offrir plus de services. Les YMCA du Québec ont ajouté une pierre à leurs projets de développement en lançant, en collaboration avec la Ville de Québec, une étude de la demande de services en sports, loisirs et activités communautaires dans l'arrondissement Limoilou-La Cité. Cette étude s'insère dans le cadre d'un projet de développement d'un éventuel centre sportif et communautaire dans le quartier Saint-Roch!

Dans la foulée de ce projet, les YMCA du Québec ont inauguré un nouvel espace communautaire dans le secteur enclavé Duberger-Les Saules, du quartier du Buisson, pour répondre aux besoins pressants du milieu. Cette zone défavorisée et densément peuplée comporte peu d'infrastructures publiques pouvant offrir des services à la population. Le nouveau lieu de rencontres accueille déjà une soixantaine de jeunes inscrits au programme Alternative suspension et plusieurs groupes communautaires y tiennent des activités sur une base régulière. Le Local YMCA-communautaire Les Saules a été mis sur pied grâce aux efforts conjugués des YMCA du Québec, du CSSS de la Vieille-Capitale, de l'Arrondissement des Rivières de la Ville de Québec, du comté de Vanier, du Carrefour Jeunesse Emploi de la Capitale et du Centre Ressources Jardin de Familles.

La grippe A (H1N1)

La menace d'épidémie de grippe dont on a tant parlé l'automne dernier a fait l'objet d'une série de mesures préventives dans les centres Y. Un comité spécial a été formé pour coordonner les efforts de communication, tant auprès des employés et bénévoles que de la clientèle, et permis l'implantation de mesures assorties d'un plan de continuité des affaires. Le Y a abordé la situation sous trois angles : la protection du personnel et des membres, le maintien des affaires et l'aide aux communautés.

Portage 2009 : mieux collaborer

Une délégation des YMCA du Québec s'est rendue à Winnipeg en juin pour participer à Portage 2009, une conférence nationale regroupant les YMCA canadiens et ayant pour but d'instaurer une meilleure collaboration à l'échelle du pays. Plus de 400 bénévoles et dirigeants des YMCA ont renouvelé leur engagement envers les enfants et les jeunes. Les participants ont adopté des stratégies pour améliorer la santé de plus des 735 000 enfants et jeunes actuellement desservis par le mouvement YMCA au Canada de même que pour accroître son rayonnement et son impact auprès des familles.

Pour un Y durable

Les YMCA du Québec sont irréversiblement engagés dans le développement durable. L'organisme a adopté une vision et un plan stratégique visant à réduire son empreinte écologique, à nouer des partenariats éthiques et écologiques et à sensibiliser ses membres, ses bénévoles et ses employés à ces questions.

En 2009, un groupe d'employés des YMCA a formé le Comité Y Durable pour traduire ces orientations en actions dans chacun des centres. Déjà, le comité a recruté une stagiaire, assuré le suivi de la certification ICI on recycle et porté une attention accrue à la gestion des approvisionnements et des installations. Le Y a participé activement à la Semaine québécoise de réduction des déchets, à la Journée mondiale de l'eau, au Jour de la Terre, à la campagne Défi Climat et à la Semaine de l'environnement.

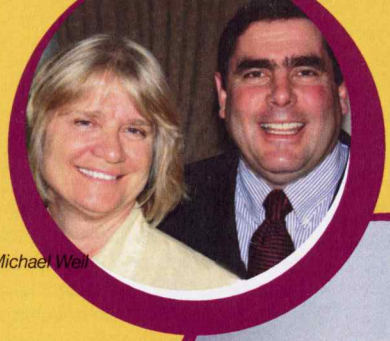
Le Centre de ressources en gestion fait son boulot!

Le Centre de ressources de gestion (CRG) du YMCA pour l'Est du Canada offre un soutien et des services aux 13 YMCA et YMCA-YWCA des Maritimes. En 2009, l'organisme a rencontré les regroupements provinciaux afin de développer de nouveaux secteurs de collaboration. Ainsi, des spécialistes des quatre coins du pays ont été dépêchés dans plusieurs centres YMCA afin d'aider leurs dirigeants à améliorer le rendement organisationnel.

Les expertises les plus réclamées portaient sur le développement des installations et des ressources financières ainsi que sur les activités de formation destinées aux employés et aux bénévoles. Le bureau du CRG situé à Halifax a géré deux programmes du YMCA au nom de la région, soit le programme Emplois d'été Échanges étudiants et le programme Éco-stages jeunesse.

Les YMCA du Québec

DONS et BÉNÉVOLAT



Judy et Michael Weil

Les récipiendaires de la Médaille de la paix 2009

Les médaillés de la paix 2009

Les YMCA du Québec ont honoré trois personnes exceptionnelles ainsi que deux organisations humanitaires qui se consacrent à la cause de la paix à l'occasion de la cérémonie des **Médailles de la paix 2009**. Halah Al-Ubaidi, Noreen Majeed, Claudine-Michèle Desjardins, *Leadership Services Youth and Sexualization Project* et Exeko se sont distingués pour leurs actions qui inspirent la paix au niveau local, national ou international. Une médaille honorifique a également été décernée au sénateur et lieutenant général Roméo Dallaire, en reconnaissance de son engagement exemplaire envers le maintien de la paix. L'argent recueilli lors de cet événement bénéfice est versé dans des programmes d'échange jeunesse internationaux. Merci à nos commanditaires : Power Corporation du Canada (catégorie Ambassadeur); le cabinet de services financiers Centaure et Groupe Solstice financier (catégorie Jeunes pour la paix).

Kanawana : des progrès notables

La phase I du projet de développement de Kanawana achève. Les jeunes campeurs de 7 à 12 ans et leurs moniteurs pourront bientôt mettre à l'essai les douze nouveaux petits chalets trois-saisons érigés sur le magnifique site boisé de Saint-Sauveur. La réalisation des chalets ainsi que les deux blocs sanitaires écologiques déjà construits ont été accomplis grâce à des dons totalisant plus de 1,8M $. La campagne de financement se poursuit avec l'objectif de construire deux Pavillons du savoir au cours de la période 2010-2011 et ainsi boucler la Phase I.

Les nouvelles installations permettent aussi d'offrir une programmation environnementale du printemps jusqu'à l'automne à une clientèle diversifiée (écoles, familles, groupes communautaires) et beaucoup plus nombreuse, en plus de positionner le camp comme un modèle de développement durable au pays. Rappelons que le projet de développement de Kanawana est guidé par le désir d'accueillir toujours plus d'enfants et de jeunes de tous les milieux et de leur faire vivre une expérience marquante notamment par l'éducation à l'environnement. Depuis 2004, le pourcentage de campeurs recevant une aide financière pour aller au camp est passé de 4 % à 26 %.

Du golf pour la cause!

Cent quarante golfeurs réunis au Club de golf Pinegrove par une belle journée d'été ont à nouveau démontré leur soutien aux jeunes en 2009. Plus de 75 000 $ ont été amassés afin de financer les activités des neuf Zones jeunesse des centres Y et le programme de Leadership jeunesse associatif. Merci aux bénévoles qui ont prêté main forte à la Fondation et à nos commanditaires : Dectron internationale, Maison Ogilvy, Service d'entretien Solmex Inc. (catégorie Leadership); CB Richard Ellis, SNC-Lavalin (catégorie Mentor), le cabinet de services financiers Centaure, Morin Relations Publiques, Servicorp (catégorie Parrain).

On adopte **Adoptons une école!**

Coordonné par le centre Y Guy-Favreau, le programme **Adoptons une école** continue de faire du bien à nos enfants d'écoles primaires du Centre-Sud de Montréal. Plus de 70 000 $ ont été injectés cette année pour offrir des programmes d'enrichissement en milieu scolaire, des bourses aux campeurs et des bourses académiques. C'est tout à l'honneur de nos bailleurs de fonds qui ont choisi la noble cause de la persévérance scolaire. Le programme **Adoptons une école** a été créé en 2006 grâce à un partenariat entre Desjardins Gestion d'actifs et les YMCA du Québec avec l'intention de favoriser l'égalité des chances. Il offre un soutien financier à des établissements scolaires du primaire situés dans des quartiers défavorisés. Depuis 2007, Desjardins Gestion d'actifs et ses partenaires ont adopté trois écoles du quartier Centre-Sud et versé près de 400 000 $.

Campagne Pour nos enfants : objectifs atteints

En 2009, les YMCA du Québec participaient à la campagne pancanadienne **YMCA Pour nos enfants** qui fut couronnée d'un énorme succès. La campagne a permis aux centres Y de recueillir plus de 300 000 $, qui seront redistribués notamment dans l'aide aux devoirs, les camps de jour, des programmes pour les aînés ainsi que dans l'accompagnement d'enfants présentant des besoins spéciaux. Une expérience à renouveler.

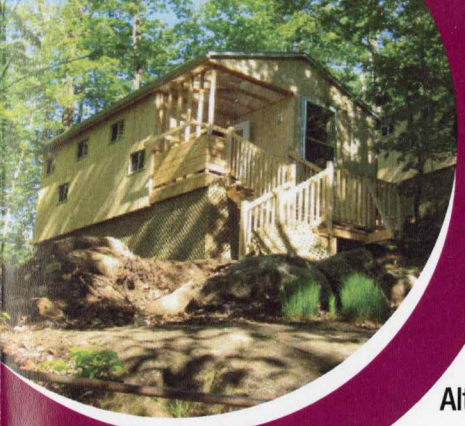
Un nouvel outil pour le bénévolat

Un logiciel de gestion des données *Volunteer Impact* accompagnera désormais le travail des gestionnaires de bénévoles dans chacun des centres. Ce nouvel outil permettra entre autres choses de dresser un portrait précis du bénévolat au Y et de mieux communiquer avec les 1 450 bénévoles des YMCA du Québec. Cette acquisition s'inscrit dans le plan d'action de l'équipe des ressources humaines.

Participantes au programme Rendez-vous Y

Club Héritage

En mars 2009 avait lieu le 21e Dîner du **Club Héritage**, un événement qui met en valeur le Fonds de dotation de la Fondation. Au cours de la soirée, les donateurs du Fonds ont pu en apprendre plus sur l'impact de leur investissement auprès des jeunes. Le dîner s'est conclu par la remise du Prix Gabrielle et Maurice A. Massé à Judy et Michael Weil, un couple qui a énormément contribué à l'essor des YMCA au Québec par leur implication en tant que dirigeants, employés et bénévoles.



Petits chalets trois-saisons de Kanawana érigés sur le magnifique site boisé de Saint-Sauveur

Les YMCA du Québec INITIATIVES COMMUNAUTAIRES

Alternative suspension fait des petits

La popularité d'**Alternative suspension** ne se dément pas. Ce programme qui vise à contrer le décrochage scolaire s'étend maintenant à neuf villes de la province (Québec, Joliette, Valleyfield, Longueuil, Repentigny, Trois Rivières, Maskinongé, Huntingdon, Louiseville), offrant 16 points de services et desservant plus de 60 écoles secondaires. Par ailleurs, sept centres Y d'autant de villes canadiennes ont été séduits par le projet des YMCA du Québec et comptent l'implanter dans leurs communautés au cours de l'année. Le programme attire également l'attention des Français, qui pourraient le mettre à l'essai dès 2010. **Alternative suspension** reçoit un appui financier de 6,9 millions $ étalés sur cinq ans de la part du Centre national de prévention du crime (CNPC), qui relève de Sécurité publique Canada. L'équipe de Montréal coordonne le déploiement régional et national du programme.

Ça bouge toujours à la Résidence

Bien que le nombre de demandeurs d'asile ait diminué en 2009 en raison de nouvelles politiques fédérales, la Résidence des YMCA du Québec a continué son travail auprès des clientèles dans le besoin. De nouvelles ententes ont été conclues, d'une part, avec l'Office municipal d'habitation de Montréal afin d'accueillir les familles sans logis pour des séjours allant jusqu'à deux mois et, d'autre part, avec le ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles dans le but d'accommoder de nouveaux réfugiés.

L'expansion de notre service traiteur se poursuit : deux cents enfants des écoles Jean-Baptiste-Meilleur, Champlain et Saint-Anselme ont bénéficié de repas santé préparés par la Résidence du Y au cours de l'année scolaire.

Au camp de jour du centre Y Westmount

Le mois de l'histoire des Noirs au centre Y Notre-Dame-de-Grâce

En février, pour souligner l'apport de la communauté noire à l'histoire, le centre Y Notre-Dame-de-Grâce a mis sur pied un spectacle mettant en vedette des artistes de la scène locale. Au programme : du gospel, de la claquette et du R & B. De plus, le Y a organisé avec sa Zone jeunesse différents événements mettant à l'honneur la cuisine caribéenne ainsi que la musique africaine.

Une ruelle verdie

Dans le but d'améliorer la qualité de vie de leur quartier, une douzaine d'enfants souffrant d'une déficience visuelle ou auditive ont collaboré avec des citoyens au verdissement de la ruelle Blanchard, située dans la Petite-Bourgogne. L'initiative encouragée par l'Éco-quartier du centre Y Pointe-Saint-Charles consistait à y aménager un jardin de vivaces et d'arbustes. Tous les élèves de l'école spécialisée *McKay Center* avaient amassé les fonds nécessaires à cette réalisation.

Premier arrêt ne s'arrête pas

À l'occasion du 10e anniversaire en septembre de **Premier arrêt**, l'équipe responsable et les intervenants communautaires attachés à la cause se sont donné l'objectif d'offrir les services d'accueil et d'orientation sept jours par semaine plutôt que six actuellement. Afin de prévenir l'itinérance, **Premier arrêt** offre des services de première ligne à des gens vulnérables et sans ressources qui arrivent et transitent à Montréal par autobus. **Premier arrêt** aide plus de 800 personnes par année, offre des services de références auprès de quelque 75 organismes et travaille de concert avec plus de 450 ressources du milieu.

Les Rendez-vous Y

Les jeunes de cœur se donnent rendez-vous au centre Y Centre-ville! Depuis janvier 2009, des citoyens de 60 ans et plus profitent de ce que les jeunes soient à l'école pour utiliser l'espace de la Zone jeunesse. On y vient pour bavarder entre amis, faire de nouvelles connaissances, échanger des idées, jouer à des jeux de société, se remettre en forme ou apprendre de nouvelles compétences.

Animateurs de parc

Comment améliorer la qualité de vie des résidants d'une communauté? Une des façons est d'animer les espaces publics. Dans Hochelaga-Maisonneuve, des animateurs supervisés par le centre Y du quartier ont mis sur pied des activités familiales dans deux parcs dont la fréquentation était devenue problématique. La population s'est réapproprié ces espaces de verdure, décourageant du coup les bandes de jeunes ainsi que les clientèles vivant de l'errance et de la prostitution. Ce projet pilote est issu du Plan d'action afin de contrer la violence et la consommation chez les jeunes établi par la Concertation jeunesse Hochelaga-Maisonneuve.

ENFANCE et JEUNESSE

C-Vert

Deux autres centres Y ont participé au programme d'engagement environnemental **C-Vert** en 2009. Ainsi, après avoir vécu l'expérience nature au centre Y Kanawana et suivi des ateliers avec des spécialistes en environnement, des jeunes de 14 à 16 ans des centres Y Notre-Dame-de-Grâce, Saint-Laurent et Hochelaga-Maisonneuve se sont retroussé les manches pour réaliser des projets verts dans leur quartier. Parmi les réalisations remarquées, mentionnons le verdissement d'une ruelle dans Hochelaga-Maisonneuve.

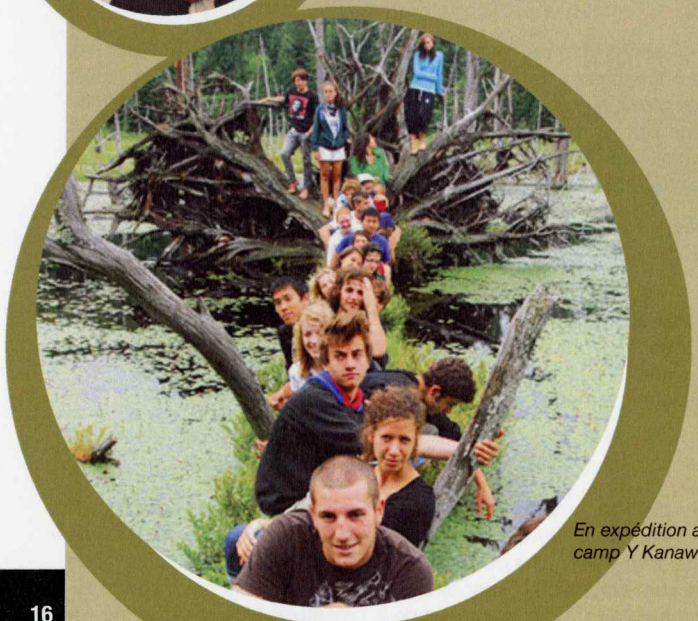
Éco-stages jeunesse

D'ici la fin de l'année, plus de 150 jeunes Québécois sans emploi de 15 à 30 ans auront eu la chance de participer à un stage rémunéré de 3 à 12 mois dans un organisme communautaire. Administrés par les YMCA du Québec, ces stages axés sur l'environnement sont offerts dans le cadre d'un nouveau programme du Plan d'action économique du gouvernement du Canada. Une occasion unique d'acquérir de l'expérience dans un domaine d'avenir.

Programme Après l'école

Les centres Y Notre-Dame-de-Grâce, Hochelaga-Maisonneuve et Pointe-Saint-Charles ont accueilli une centaine d'enfants, de la maternelle à la sixième année, dans le cadre du programme d'aide **Après l'école**. De 15 h 30 à 18 h en semaine, et parfois le samedi, les enfants reçoivent de l'aide aux devoirs et s'adonnent à des activités supervisées dans les domaines sportif, artistique et autres. Mentionnons par exemple des ateliers de science et de cuisine, les arts du cirque, le théâtre d'improvisation et le chant choral.

Ados en formation



En expédition au camp Y Kanawana

Un rappeur célèbre au Y

Le populaire rappeur français Oxmo Puccino a créé tout un émoi au Y. L'auteur de cinq albums était venu se produire au Metropolis dans le cadre des Francofolies. Il a profité de son passage en sol québécois pour donner un atelier-conférence aux jeunes du centre Y du Parc. Ces jeunes participent à un programme musical comportant des ateliers variés et proposant des réflexions critiques sur la musique et sur des enjeux de communauté. Oxmo a prolongé sa discussion avec les jeunes bien au-delà du temps prévu, pour le plus grand bonheur de ces derniers.

Journée Enfants en santé : un beau rendez-vous

Les 30 et 31 mai, les YMCA du Québec ont accueilli dans tous leurs centres Y plus de 200 familles à l'occasion des **Journées Enfants en santé du YMCA**. L'événement permet de réunir enfants et parents autour d'activités récréatives et sportives, d'ateliers sur la nutrition et autres. Il vise à encourager l'adoption de meilleures habitudes de vie et à consolider les liens familiaux.

Des classes nature pour les écoles

Plus de 500 élèves provenant de 6 écoles et de près d'une dizaine de groupes communautaires ont participé aux classes nature du camp Y Kanawana en 2009. Le camp propose aux groupes des classes nature, dont le contenu éducatif a été développé en partenariat avec la CSDM et les Clubs 4H du Québec. Dans le cadre des programmes École en forme et en santé et Bouger une heure par jour, les élèves reçoivent une éducation en plein air comportant un volet pédagogique en lien avec les objectifs éducatifs de la classe.

Girlz Club : une expérience émouvante

Quelles sont les conditions de vie des petites filles ailleurs dans le monde? À quel avenir sont-elles promises? Pour sensibiliser les membres du **Girlz Club** à ces questions, le centre Y Notre-Dame-de-Grâce a organisé la projection du film de la réalisatrice Marquise Lepage « Des marelles et des petites filles ». Le documentaire, montrant l'assujettissement dont sont victimes les fillettes en Inde, au Pérou, au Yémen, au Burkina Faso, en Thaïlande et en Haïti, a servi d'amorce à la discussion et amené à la mise sur pied d'un projet de parrainage d'une enfant en Haïti.

Y Planète fait bouger les jeunes

Le centre Y Ouest-de-l'île a inauguré le **Y Planète**, un nouvel espace récréatif pour les jeunes âgés entre 6 et 17 ans. Le Y Planète comprend des jeux et modules d'entraînement vidéo faisant appel à leurs capacités physiques, à leur mémoire ainsi qu'à leur sens de la collaboration. Projet pilote des YMCA, le **Y Planète** est né du désir d'attirer plus de jeunes dans les centres Y, de leur offrir la possibilité d'acquérir de saines habitudes de vie et de prévenir l'obésité infantile. La popularité du projet ne fait que croître depuis ses débuts.

Les YMCA du Québec

SANTÉ, SPORTS et LOISIRS

Au YMCA sans voiture

Les YMCA du Québec ont participé pleinement à la 7e édition d'**En ville sans ma voiture!**, un événement environnemental qui a eu lieu en septembre à Montréal et simultanément dans plusieurs autres villes du pays et du monde. Pour l'occasion, les YMCA sont descendus dans la rue et ont offert à la population une série d'activités sportives et autres. La seule condition pour y prendre part était de se rendre sur les lieux en utilisant les transports actifs ou collectifs!

Des aînés en action

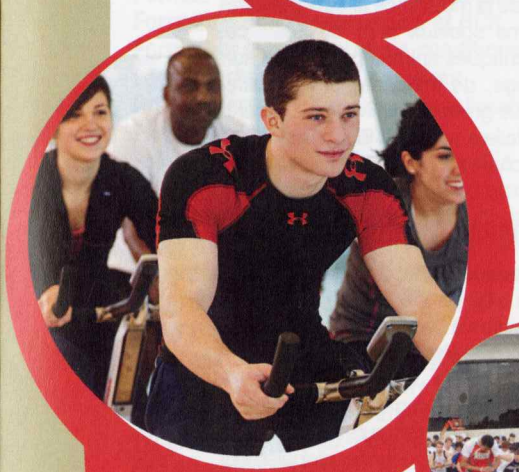
Le centre Y du Parc a mis sur pied un programme pour inciter les aînés à adopter de saines habitudes de vie et à intégrer l'activité physique à leur quotidien. Offert au centre Y du Parc ou dans certains HLM et centres communautaires du quartier, ce service a été très bien reçu par les aînés, car il assure aux participants une supervision par un entraîneur spécialisé.

S'entraîner avec son médecin

Tous les mercredis et jeudis soirs, le centre Y Ouest-de-l'île a accueilli les membres du groupe *Work out with your doctor*, un programme de mise en forme doublé d'un volet d'éducation médicale. Cette activité a été mise sur pied avec le concours du centre médical CardioGenix, des CLSC et CSSS du quartier ainsi que de l'Hôpital général du Lakeshore.

Le Défi du printemps fait courir les foules

La sixième édition de la course **Défi du printemps**, dont les profits servent à soutenir les initiatives communautaires du centre Y Hochelaga-Maisonneuve, a connu un succès sans précédent. Plus de 700 coureurs et marcheurs ont sillonné le parc Maisonneuve et le Jardin botanique de Montréal sur des distances de 1, 2, 5 ou 10 km. L'événement est désormais positionné sur le circuit officiel des courses à ne pas manquer. Les fonds amassés visent le développement du leadership, les activités éducatives et sportives et l'intégration, dans les camps de jour, de jeunes atteints d'une déficience physique ou intellectuelle.



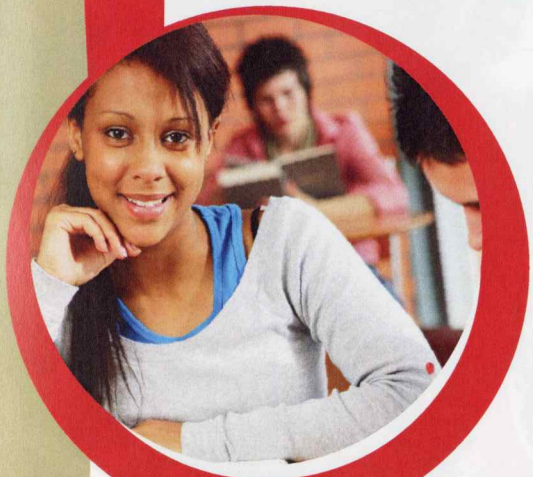
Cours de cardio-cycle

Défi du printemps

Suivons la tendance!

Les temps changent et les goûts aussi. Plusieurs centres Y ont ajouté à leur programmation sportive des activités très en demande : la claquette, le zumba et le gymstick. Le zumba, dérivé de la rumba, est basé sur des routines chorégraphiées alliant la danse à des mouvements destinés à refaçonner le corps. Le gymstick est une série d'exercices cardiovasculaires et musculaires conçus autour d'un bâton muni d'une bande élastique.

ÉDUCATION et FORMATION



L'École internationale de langues

L'École de langues des YMCA du Québec a assuré une représentation dans plusieurs salons éducatifs, écoles et collèges en Amérique du Sud et en Turquie. Notre présence au Brésil s'est traduite par une augmentation marquée des inscriptions en provenance de ce pays. L'École a également reçu un groupe d'étudiants désirant perfectionner leur anglais. Ces jeunes ont séjourné à la Résidence du Y.

En effet, la Résidence du Y offre désormais des services d'hébergement pour les étudiants internationaux. Une aile entière de l'édifice, comprenant des chambres, une cuisine commune, un salon, etc., leur est maintenant dédiée.

Boum d'inscriptions!

Les YMCA offrent une panoplie de formations liées au secteur Santé, sports et loisirs. Cela va de la formation de moniteur de conditionnement physique jusqu'aux cours de réanimation cardiorespiratoire, en passant par les ateliers en santé et les cours de sauvetage aquatique. Les YMCA ont compté près de 2 500 inscriptions en 2009, un nouveau record!

Les YMCA du Québec

INITIATIVES INTERNATIONALES

Entente de 6,7 millions $ avec l'ACDI

Excellente nouvelle, en janvier, l'Agence canadienne de développement international (ACDI) et YMCA Canada ont ratifié une entente de cinq ans d'une valeur de 6,7 millions $ afin d'appuyer les initiatives de 43 centres YMCA du Canada dans plusieurs pays d'Afrique et d'Amérique latine. Les centres Y Centre-ville, Guy-Favreau, Ouest-de-l'île, Saint-Laurent et Westmount pourront ainsi prolonger et renforcer leurs programmes de partenariat notamment avec les YMCA d'Haïti, du Honduras, du Nicaragua, de l'Équateur et du Guatemala.

Par ailleurs, deux travailleuses des YMCA ont participé à la rencontre spéciale de l'Alliance latino-américaine et caraïbe des YMCA (LACA) afin d'aider ces derniers à consolider leurs programmes, à mobiliser leurs ressources et à trouver des sources de financement locales.

YMCA/ACJ du Nicaragua

Les YMCA du Québec s'associent avec le YMCA/ACJ du Nicaragua dans l'implantation d'un programme de promotion des droits des femmes visant principalement à réduire la violence dont elles sont victimes. Le projet mise sur la formation d'un réseau communautaire composé de jeunes appelés à devenir des agents de sensibilisation et de changement. Ce programme reçoit l'appui financier du ministère des Relations internationales du Québec.

Forum social québécois

Des spécialistes des YMCA du Québec ont offert huit ateliers dans le cadre du deuxième **Forum social québécois**, qui se tenait à Montréal en octobre. L'événement a attiré 4 000 participants intéressés par différents sujets et enjeux de société.

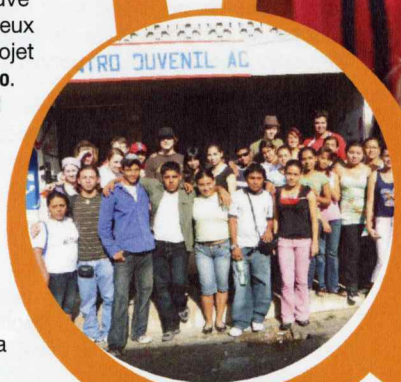
Non aux jouets sexistes ou violents

Parce que nous souhaitons que les enfants puissent évoluer dans un monde non violent et non sexiste, les YMCA du Québec ont mené une campagne de sensibilisation inspirée par le YMCA de l'Équateur. L'offensive faisait la promotion des jeux et des jouets convenant aussi bien aux garçons qu'aux filles et tentait de défaire les stéréotypes, tout en encourageant les relations de coopération.

En atelier au Forum social québécois

Intercambio pour les jeunes

Une délégation de huit jeunes de 15 à 17 ans accompagnés de deux responsables des centres Y Hochelaga-Maisonneuve et Westmount s'est rendue pendant deux semaines au Nicaragua dans le cadre du projet d'échange international appelé aussi **Intercambio**. Ce voyage « initiatique » en famille d'accueil leur a permis de rencontrer leurs pairs du YMCA Nicaragua et d'échanger sur des problématiques communes comme l'environnement, la pauvreté, le SIDA ou les droits des enfants. Les jeunes ont eu également l'occasion de saisir toute l'importance des ressources communautaires dans ce pays en visitant le nouveau centre YMCA pour les jeunes et en faisant la connaissance de sa vingtaine de bénévoles dévoués.



Jeunes Québécois au Nicaragua

Le Y au Brésil pour le Forum social mondial

Soixante-deux étudiants de l'UQÀM et des universités de Sherbrooke, de Trois-Rivières et d'Ottawa, leurs professeurs ainsi qu'un groupe citoyens ont participé au Forum social mondial de Bélem, au Brésil. Ce voyage a été coordonné par les Initiatives internationales des YMCA du Québec. Avant de partir, les participants recevaient une formation pour se familiariser avec la réalité sociale et économique brésilienne et mondiale, et pour s'initier au fonctionnement d'un forum. À leur retour, ils étaient appelés à communiquer leurs expériences. Lieu de rassemblement de la mouvance altermondialiste, les forums sociaux sont des espaces publics critiques animés par des valeurs de partage, de solidarité et de justice sociale. Le groupe du YMCA a présenté quatre ateliers au cours de la manifestation. Prochain rendez-vous : Dakar 2011.

Les femmes d'abord, l'eau ensuite

Chacun des centres Y du Québec a mis la main à la pâte pour offrir des activités de sensibilisation à l'occasion de la Journée internationale des droits de la femme (8 mars) et de la Journée mondiale de l'eau (22 mars). L'espace d'une journée, bénévoles et organisateurs ont donné un sens à l'expression « Penser globalement, agir localement ».

Bilan social

Par l'entremise de leurs programmes et activités, les YMCA du Québec touchent près de 100 000 personnes annuellement. Ce bilan social n'aurait pas été possible sans l'engagement et le dévouement exceptionnels de nos 1 450 bénévoles et 1 300 employés.

PROGRAMMES	2009
Activités de loisirs pour les personnes ayant des besoins spéciaux	241
Alternative suspension et programmes de maintien à l'école	789
Camps de jour	1 732
Camp résidentiel - Camp Y Kanawana	1 281
Cours de natation	5 446
Développement de l'employabilité pour les adultes et les jeunes	936
Éco-quartier	680
École internationale de langues	4 340
École de ski et de planche à neige	260
Entraide et soutien aux collectivités	1 081
Formation de surveillants-sauveteurs	485
Formation en premiers soins et RCR	773
Formation de moniteurs de conditionnement physique	669
Location d'aréna pour le hockey	2 172
On y va (Partenariat canadien pour l'accès aux études postsecondaires)	724
Partenariats internationaux	5 285
Prévention dans les écoles et dans la rue	1 034
Programmes Après l'école et Aide aux devoirs	388
Programmes d'échange pour les jeunes	967
Programme de prévention Premier arrêt	413
Programmes de journées pédagogiques	308
Programme leadership	276
Programmes famille	2 851
Programme IMPACT pour les jeunes contrevenants	1 770
Programmes d'alimentation	745
Programmes intergénérationnels	31
Programmes pour ex-détenus	2 499
Programmes pour personnes âgées	824
Programmes pour personnes seules, démunies ou itinérantes	330
Programmes préscolaires et garderies	1 270
Programmes pour réfugiés et immigrants	2 954
Salles de réunion - groupes communautaires	3 095
Santé et activité physique (abonnements)	33 260
Sensibilisation et formation aux enjeux internationaux	5 511
Tandem Montréal - sécurité et relations avec les citoyens	3 388
Travaux compensatoires pour contrevenants adultes	4 965
Zones jeunesse	2 451
TOTAL	**96 224**

Au camp de jour

En classe nature au camp Y Kanawana

Politique Accès pour tous : un Y pour tout le monde

Depuis plusieurs années, les YMCA du Québec ont instauré une formule de tarification souple adaptée aux revenus de leurs utilisateurs. Ainsi, grâce à la **Politique Accès pour tous**, chacun peut profiter pleinement et en toute équité des nombreux programmes et activités de son centre Y! En 2009, 5 293 personnes ont reçu une aide financière du YMCA afin de participer à nos programmes, pour un total de 775 861 $.

Fonds d'innovation, de recherche et de développement

Le **Fonds d'innovation** a encouragé cinq nouvelles initiatives communautaires en 2009. Les YMCA ont alloué au total 41 343 $ pour l'implantation d'un centre de jour pour personnes âgées (Centre-ville), dans le programme environnemental C-Vert (Hochelaga-Maisonneuve), Aînés en action (du Parc), Moi aussi pour les enfants ayant des besoins spéciaux (du Parc) et Animateurs de parc (Hochelaga-Maisonneuve).

Les YMCA du Québec

Gouvernance

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Berthou, Emmanuelle
ÉTS

Boisvert, Daniel (*)
Président
Travelika

Demers, Liliane

Denis, Daniel (*)
1er vice-président et trésorier
Groupe Secor

Deschâtelets, Marc
Le Groupe KWA

Donohue, Joe

Hynes, Jocelyne
Secrétaire

Joizil, Karine
Fasken Martineau

Karass, Larry (*)
2e vice-président
Nutrisoya

Lagarde, François

Perkins, Benjamin Lynn
Cabinet BNP

Raswork, Ezana
Canwest

Sauriol, Caroline (*)
Les petits frères des Pauvres

Staco, Édouard
Cégep Saint-Laurent

Tremblay, Jean-Guy
Super C

Tremblay, Pierre
Bombardier Aérospatial

Vaillancourt, Stéphane (*)
Les YMCA du Québec
Président-directeur général

Vendette, Rosalie

COMITÉS DU CONSEIL

Comité de vérification

Boisvert, Daniel
Denis, Daniel (président)
Tremblay, Guylaine
Tremblay, Jean-Guy
Tremblay, Pierre

Comité de mise en candidature

Brennan, Nicole (externe)
Deschâtelets, Marc (président)
Dunne, Paul (externe)
Perkins, Benjamin Lynn

CONSEILS CONSULTATIFS LOCAUX

Centre Y Centre-ville

Brisset, Nantel
Donohue, Joe
Giguère, Johanne
Gowdy, John
Liepins, Catherine
Robitaille, Édouard (président)
Royer, Anne
Salek, Salwa
Sauriol, Chantal
Théoret, Jean-Guy

Centre Y du Parc

Borot, Florence (**)
Brennan, Nicole
Brown, Karen
Clément, Paul (président)
Dorion, Marguerite
Flynn, Murielle
Gélinas, François (**)
Leblanc, Marie-Claude
Lescop, Annik
Malo, Diane
Orvoine, Cédric
Papatheodorakos, Nick
Rolland, Odile
Schirardin, Claudine

Centre Y Guy-Favreau

En construction

Centre Y Hochelaga-Maisonneuve

En construction

Centre Y Kanawana

Adam, Chris
Aronson, Matt
Bennett, Don
Day, Sean
Deschâtelets, Marc
Hammerman, Matt
Henle, Steve (président)
Lazarus, Lenny
Séguin, Michel
Weil, Judy

Centre Y Notre-Dame-de-Grâce

En construction

Centre Y Ouest-de-l'île

Bluteau, Rosaire
Clifford,Wayne
D'Cruz, Leela
Deslongchamps, Yves
Ellison, Diane (présidente)
Hall, Trevor
Mouracade, Nick
Ratnasingham, Giri

Centre Y Pointe-Saint-Charles

En construction

Centre Y Saint-Laurent

Abadie, Mireille
Lampatos, Nicky
Ligondé, Christine
Pagotto, Mary
Sabo, Joe
Trottier, Carole (présidente)

Centre Y Westmount

Beitel, Debby
Butler, Noel
Campbell, Cynthia (présidente)
Hayman, Lisa
Karass, Léa
Kelly, Shauna
Lalonde, Sylvain
Mendell, Mike
Peterson, Danna
Wilson, James
White, Gary

Programmes communautaires de Québec

Demers, Denis
Gagné, Claude H. (président)
Jean, Auguste
Mathieu, Gaétan

CADRES SUPÉRIEURS

Alatorre, Pascal
Directeur
Résidence

Dancsecs, Kathy
Directrice
Centre Y Notre-Dame-de-Grâce

Dauphin, François
Directeur
Centre Y Guy-Favreau

Day, Sean
Directeur
Camp Y Kanawana

Deslongchamps, Yves
Directeur
Centre Y Ouest-de-l'île

Forgues, Michel
Directeur
Programmes communautaires

Giguère, Johanne
Directrice
Centre Y Centre-ville

Guitard, André
Directeur
Installations

Hébert, Marie-France
Directrice
Centre Y Hochelaga-Maisonneuve

Hynes, Jocelyne
Adjointe de direction

Kay-Arora, Margaret
Coordonnatrice
Centre de ressources de gestion de l'Est du Canada

Laursen, Sheila
Directrice
Programmes internationaux

Leblanc, Marie-Claude
Directrice
Centre Y du Parc

MacKinnon, Danièle
Directrice
Développement financier

Nassif, Néhal
Directrice
Centre Y Notre-Dame-de-Grâce
Centre Y Cartierville

Parry, Sharon
Directrice
Centre Y Pointe-Saint-Charles

Poirier, Manon
Directrice
Ressources humaines

Pradel, Emmanuele
Directrice
École internationale de langues

Saint-André, Serge
Directeur
Opérations

Simard, Suzanne
Directrice
Marketing

St-Yves, Richard
Directeur
Opérations

Tierney, Daniel
Directeur
Développement

Tremblay, Guylaine
Directrice
Administration et finances

Vaillancourt, Stéphane
Président-directeur général

White, Gary
Directeur
Centre Y Westmount

Vacant
Centre Y Saint-Laurent

(*) membre du comité exécutif
(**) démission en cours de mandat

La Fondation des YMCA du Québec

GOUVERNEURS
Birks, G. Drummond
Bronfman, Charles R.
Chagnon, André
Cleghorn, O.C., F.C.A., John E.
Culver, David M.
Desmarais Sr., Hon. Paul G.
Gallery, Brian O'N.
Jacques, Serge A.
Lemay, Claude
O'Brien, Philip
Rolland, Lucien G.
Turner Jr., William I.M.

MEMBRES HONORAIRES
Adams, Marcel
Claxton, John Brooke
Fortier, C.C., C.R., L. Yves
Liben, Leonard
Riverin, Pierre
Roche, David C.
Stangeland, T. Oscar
Swidler, J. Robert
Thomson, Harvey
Turcotte, Michael L.
Webster, Judith

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRÉSIDENT DU CONSEIL
Goldbloom, Michael (*)
Université Bishop's

PRÉSIDENT DE LA FONDATION
Novak, Michael (*)
SNC-Lavalin

MEMBRES
Afilalo, M.B.A., Armand (*)
MEP Technologies Inc.

Boies, F.-Dominique (**)
Caisse de dépôt et placement du Québec

Boisvert, Daniel (*)
TraVelika

Côté, Marcel
SECOR

Finn, Sean
CN

Forget, C.M., Maurice (*) (**)
Fasken Martineau

Giguère, C.A., Laurent (*)
KPMG

Gourdeau, C.A., CFA, Jean-Guy (*)
Groupe Solstice Financier

Krivicky, Paul
CEPSUM

Lamarre, Isabelle (*)
Transcontinental Inc.

Lemay, Claude
Association canadienne de la technologie de l'information

Lorange, Robert
Banque CIBC

Massicotte, Hon. Paul. J.
Massicotte Capital inc.

Nadeau, Richard (**)
Marché des capitaux, Valeurs mobilières Desjardins

Sauriol, Caroline (*) (**)
Les petits frères des Pauvres

Stébenne, Antoine
Osler, Hoskin & Harcourt

Stewart, Guthrie J. (**)

Teodoresco, Serban (*)
Preventa

Trân, CGA Msc, Thu-Cuc T.
Ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec

Vaillancourt, Stéphane (*)
Les YMCA du Québec

Webster, Meredith

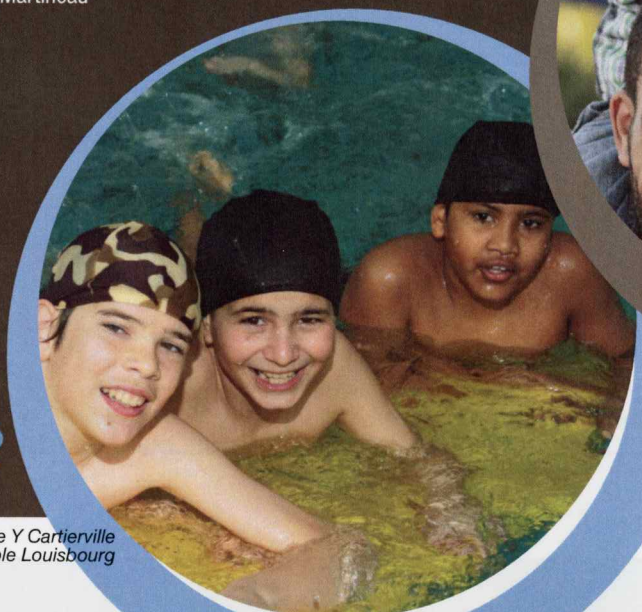
MEMBRES DU CONSEIL CONSULTATIF
Aboud, Suzanne
Aune, J. Brian
Birks, H. Jonathan
Black, Herbert
Boies, F.-Dominique
Bougie, Jacques
Bourbonnais, André
Charbonneau, Christian
Cleghorn, O.C., F.C.A., John E.
Cyr, J.V. Raymond
Drury, Victor M.
Dunne, Paul
Echenberg, Paul S.
Forget, C.M., Maurice
Garcia, Claude A.
Gillespie, Thomas S.
Hantho, Charles H.
Langelier, Jean-Guy
Leclair, Daniel
Loucks, Ronald C.
Nadeau, Richard
Ouimet, Gilles P.
Reitman, Jeremy H.
Ridley, William
Rourke, Glenn R.
Saint-Pierre, Guy
Stewart, Guthrie J.
Thompson, John D.
Vineberg, Robert S.
Wener, Jonathan I.

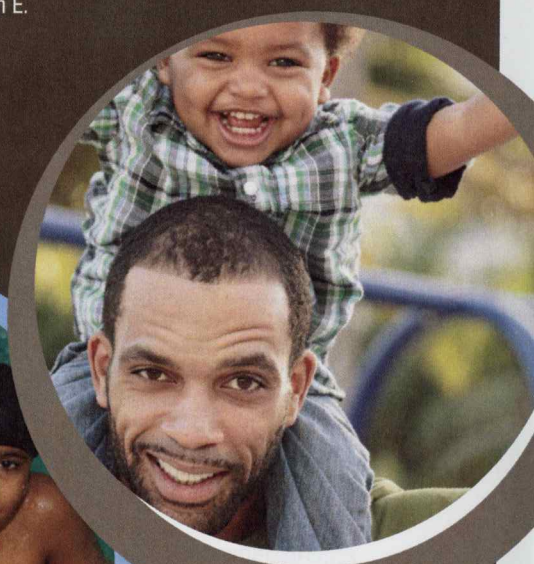
MEMBRES DU COMITÉ ORGANISATEUR DE LA MÉDAILLE DE LA PAIX 2009
Gourdeau, Jean-Guy (président)
Philion, Richard
Sauriol, Caroline

MEMBRES DU COMITÉ DE CAMPAGNE DESTINATION JEUNESSE
Afarian, Viken
Laurin, Jeannine
Lemay, Claude
Morneau, Vicky
Sereno, Alex
Topikian, Harry (président)
Tremblay, Benoit

MEMBRES DU COMITÉ ORGANISATEUR DU TOURNOI DE GOLF 2009
Charbonneau, Christian
Jackson, Rick
Lemieux, Claire
Sacco, Carmine (coprésident)
Teodoresco, Serban (coprésident)
Tremblay, Stéfan

(*) membre du comité exécutif de la Fondation
(**) démission en cours de mandat





Première baignade au centre Y Cartierville avec les enfants de l'école Louisbourg

LES YMCA DU QUÉBEC

État des résultats

de l'exercice terminé le 31 décembre 2009

	2009 $	2008 $
PRODUITS		
Activités des programmes	**22 536 118**	21 981 945
Gouvernements - droits pour services	**7 117 248**	6 307 830
Services institutionnels	**3 329 242**	5 219 821
Loyer	**2 214 839**	2 224 606
Centraide du Grand Montréal - services communautaires	**1 506 240**	1 513 668
Dons de la Fondation des YMCA du Québec	**343 539**	163 435
Gain à la disposition d'immobilisations	**5 489**	19 449
Autres produits	**12 959**	117 358
	37 065 674	37 548 112
CHARGES D'EXPLOITATION		
Salaires et charges sociales	**22 059 765**	21 472 882
Réparations et remplacements, fournitures d'entretien et contrats de service	**3 268 584**	3 249 673
Dépenses liées aux programmes	**2 403 360**	2 751 190
Chauffage et électricité	**1 411 939**	1 402 951
Dépenses de bureau	**741 793**	825 363
Frais de promotion	**780 613**	948 330
Frais de location	**971 408**	914 625
Honoraires	**1 110 724**	1 160 001
Frais d'employés et perfectionnement du personnel	**550 835**	709 464
Assurances et taxes	**504 609**	561 375
Honoraires versés à YMCA Canada et autres cotisations	**413 947**	384 362
Autres charges	**910 487**	403 940
Frais bancaires	**384 974**	374 345
Contributions aux opérations de la Fondation	**262 412**	252 196
Créances douteuses	**90 123**	110 139
	35 865 573	35 520 836
Excédent des produits par rapport aux charges avant intérêts de l'emprunt hypothécaire, amortissement des immobilisations et amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations	**1 200 101**	2 027 276
Intérêts de l'emprunt hypothécaire - avenue du Parc et autres coûts de financement	**256 849**	375 944
Amortissement des immobilisations	**2 922 970**	2 869 276
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations	**(887 278)**	(846 833)
	2 292 541	2 398 387
Insuffisance des produits par rapport aux charges	**(1 092 440)**	(371 111)

LES YMCA DU QUÉBEC

Bilan

au 31 décembre 2009

	2009 $	2008 $
ACTIF		
À court terme		
Encaisse et placements temporaires	**4 391 082**	4 157 671
Débiteurs	**2 820 075**	2 343 246
Subventions à recevoir	**366 898**	344 829
Somme à recevoir de la Fondation des YMCA du Québec	**3 278 342**	3 109 586
Fournitures et charges payées d'avance	**309 829**	408 413
	11 166 226	10 363 745
Placement garanti (taux de 1,5 % venant à échéance le 20 janvier 2011)	**100 000**	-
Subventions à recevoir	**390 379**	757 276
Immobilisations	**42 171 914**	30 209 759
	53 828 519	41 330 780
PASSIF		
À court terme		
Crédits intérimaires liés au projet Cartierville	**824 530**	-
Créditeurs et charges à payer	**8 838 502**	6 134 898
Produits reportés liés à des activités de programmes	**1 028 025**	782 076
Autres produits reportés	**2 358 717**	2 340 201
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an	**697 257**	4 772 364
Tranche de l'obligation découlant d'un contrat de location-acquisition échéant à moins d'un an	**2 835**	2 591
	13 749 866	14 032 130
Crédits intérimaires liés au projet Cartierville	**10 215 488**	-
Apports reportés afférents aux immobilisations	**15 257 465**	15 019 743
Dettes à long terme	**4 195 577**	773 509
Obligation découlant de contrats de location-acquisition	**5 332**	8 167
	43 423 728	29 833 549
ACTIF NET		
Investi en immobilisations	**11 730 708**	10 735 490
Grevé d'affectations d'origine interne	**1 200 000**	1 200 000
Non grevé d'affectations	**(2 525 917)**	(438 259)
	10 404 791	11 497 231
	53 828 519	41 330 780

Au nom du conseil

Daniel Baisvert

administrateur

administrateur

FONDATION DES YMCA DU QUÉBEC

État des résultats et de l'évolution des soldes de fonds

de l'exercice terminé le 31 décembre 2009

	Fonds Général	Fonds de dotation	Total 2009	Total 2008 (redressé)
	$	$	$	$
PRODUITS				
Apports reçus à titre de dotations	-	41 255	41 255	72 652
Campagne annuelle	307 373	-	307 373	266 337
Événements spéciaux	151 162	-	151 162	80 625
Campagne de financement	214 967	-	214 967	338 716
	673 502	41 255	714 757	758 330
Revenus (pertes) de placement	792 024	-	792 024	(633 136)
Produits avant dons et charges	1 465 526	41 255	1 506 781	125 194
CHARGES				
Administration générale				
Salaires et charges sociales	219 984	-	219 984	206 221
Dépenses de bureau	21 293	-	21 293	18 243
Honoraires professionnels	1 450	-	1 450	18 646
Promotion	12 603	-	12 603	9 243
Perfectionnement du personnel	5 101	-	5 101	10 828
Assurances	-	-	-	6 535
Cotisations	25 848	-	25 848	5 415
	286 279	-	286 279	275 131
Contribution de Les YMCA du Québec aux opérations de la Fondation	(262 412)	-	(262 412)	(252 196)
	23 867	-	23 867	22 935
Campagne de financement	20 785	-	20 785	1 502
Événements spéciaux	73 802	-	73 802	44 283
	94 587	-	94 587	45 785
Fonds de dotation				
Frais de bureau et événement spécial	24 318	-	24 318	12 978
Total des charges	142 772	-	142 772	81 698
Excédent des produits sur les charges d'exploitation	1 322 754	41 255	1 364 009	43 496
Moins dons à Les YMCA du Québec				
Campagne de financement	194 182	-	194 182	337 350
Programmes communautaires	534 651	-	534 651	272 957
Programmes internationaux	35 219	-	35 219	29 722
	764 052	-	764 052	640 029
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	558 702	41 255	599 957	(596 533)
Soldes de fonds au début	(73 697)	4 333 333	4 259 636	4 829 810
Modification de convention comptable	-	-	-	26 359
Solde de fonds redressé	(73 697)	4 333 333	4 259 636	4 856 169
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	558 702	41 255	599 957	(596 533)
Soldes de fonds à la fin	485 005	4 374 588	4 859 593	4 259 636

FONDATION DES YMCA DU QUÉBEC

Bilan

au 31 décembre 2009

	Fonds général		Fonds de dotation		Total	
	2009	2008	**2009**	2008	**2009**	2008
	$	(redressé) $	**$**	(redressé) $	**$**	(redressé) $
ACTIF						
À court terme						
Encaisse et placements à court terme	**2 859 141**	2 622 690	**103 782**	63 370	**2 962 923**	2 686 060
Dépôts à terme, portant intérêt à un taux de 0,20 % et échéant le 14 mai 2010 et le 17 mai 2010 (2,50 % et 2,75 % et échéant le 17 avril 2009 et le 18 mai 2009 en 2008)	**540 679**	607 879	**-**	-	**540 679**	607 879
Débiteurs et frais payés d'avance	**5 879**	6 600	**-**	-	**5 879**	6 600
Somme due par le Fonds de dotation (Fonds général en 2008)	**357 648***	-	**-**	201 280*	**-**	-
	3 763 347	3 237 169	**103 782**	264 650	**3 509 481**	3 300 539
Placements	**-**	-	**4 628 454**	4 080 269	**4 628 454**	4 080 269
	3 763 347	3 237 169	**4 732 236**	4 344 919	**8 137 935**	7 380 808
PASSIF						
À court terme						
Somme à payer à Les YMCA du Québec	**3 278 342**	3 109 586	**-**	-	**3 278 342**	3 109 586
Autres produits reportés	**-**	-	**-**	11 586	**-**	11 586
Somme due au Fonds général (Fonds de dotation en 2008)	**-**	201 280*	**357 648***	-	**-**	-
	3 278 342	3 310 866	**357 648**	11 586	**3 278 342**	3 121 172
SOLDES DE FONDS						
Grevés d'une affectation d'origine externe	**-**	-	**2 490 788**	2 450 533	**2 490 788**	2 450 533
Grevés d'une affectation d'origine interne	**-**	-	**1 883 800**	1 882 800	**1 883 800**	1 882 800
Non affectés (déficitaires)	**485 005**	(73 697)	**-**	-	**485 005**	(73 697)
	485 005	(73 697)	**4 374 588**	4 333 333	**4 859 593**	4 259 636
	3 763 347	3 237 169	**4 732 236**	4 344 919	**8 137 935**	7 380 808

* Ces éléments ne sont pas présentés dans la colonne des totaux du bilan étant donné qu'ils s'éliminent.

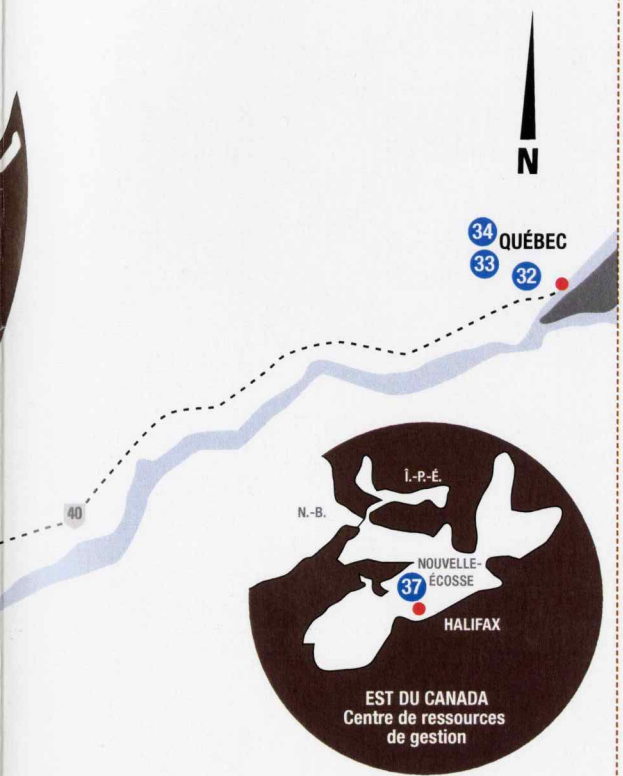
Au nom du conseil

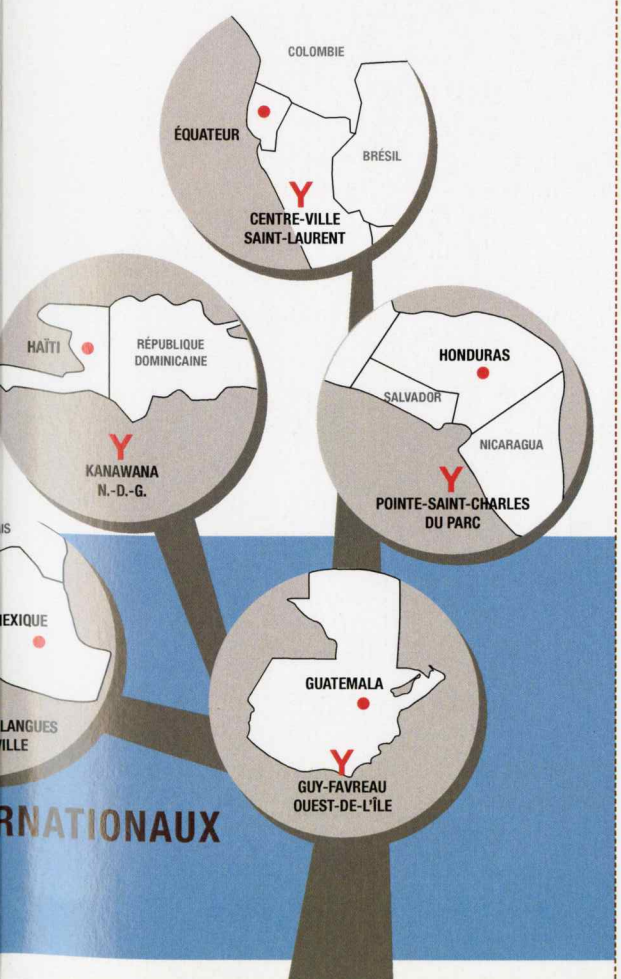
administrateur

administrateur

PARTENAIRES INTE

Rayonnement des YMCA du Québec





RÉGION DE MONTRÉAL

Y CARTIERVILLE 11885, boul. Laurentien Côte-Vertu — **514 313-1047**

Y CENTRE-VILLE 1440, rue Stanley Peel — **514 849-8393**

1. **Premier arrêt :** Gare d'autocars de Montréal Berri-UQAM
2. **CJLE et SAE :** Établissement de détention de Montréal, boul. Gouin Est Henri-Bourassa
3. **CJLE :** Établissement de détention de Rivière-des-Prairies, av. Armand-Chaput Radisson
4. **CJLE :** Centre de formation fédéral, boul. Lévesque Est, Laval
5. **Camp de jour au Collège de Montréal :** 1931, rue Sherbrooke Ouest Guy-Concordia

Y DU PARC 5550, av. du Parc Place-des-Arts ou Parc — **514 271-9622**

6. **Café 3D :** École Saint-Louis, 38, rue Fairmount Est Laurier
7. **Collectif des artistes du Mile-End Âme-art :** 5345, av. du Parc Place-des-Arts ou Parc
8. **Garderies du centre Y du Parc et Y du Parc-Ubisoft :** 160, rue Saint-Viateur Est, 4e étage, bur. 411 et 421

Alternative suspension :

9. **Pointe-aux-Trembles :** Corporation Mainbourg, 14115, rue Prince-Arthur, local 455
10. **Saint-Léonard :** Maison des jeunes Le Zénith, 5676, rue Jarry Est, Saint-Léonard
11. **Verdun :** 4609, rue de Verdun Verdun

Y du Parc, 5550, av. du Parc Place-des-Arts ou Parc — **514 271-9622, poste 207**
Y Hochelaga-Maisonneuve : 4567, rue Hochelaga Viau — **514 255-4651**
Y Saint-Laurent : 1745, boul. Décarie Côte-Vertu — **514 747-9801**

Y GUY-FAVREAU 200, boul. René-Lévesque Ouest Place-d'Armes ou Place-des-Arts — **514 845-4277**

12. **École Champlain :** 2260, rue Logan Papineau
13. **École Marguerite-Bourgeois :** 2070, rue Plessis Papineau
14. **École Jean-Baptiste-Meilleur :** 2237, rue Fullum Frontenac

HOCHELAGA-MAISONNEUVE 4567, rue Hochelaga Viau — **514 255-4651**

15. **École Marguerite-De Lajemmerais :** 5555, rue Sherbrooke Est Assomption
16. **École Chomedey-De Maisonneuve :** 1860, avenue Morgan Pie-IX

Y NOTRE-DAME-DE-GRÂCE 4335, av. Hampton Villa-Maria — **514 486-7315**

Y POINTE-SAINT-CHARLES 255, av. Ash Charlevoix — **514 935-4711**

17. **St. Gabriel Elementary School :** 600, rue Dublin Charlevoix
18. **École Charles-Lemoyne :** 2001, rue Mullins
19. **École de la Petite-Bourgogne :** 555, rue des Seigneurs
20. **Logifem :** 2235, rue Saint-Jacques
21. **Westmount Park Elementary School :** 15, Place Parc Atwater
22. **École Jeanne-Le-Ber :** 2120, rue Favard Charlevoix

Y SAINT-LAURENT 1745, boul. Décarie Côte-Vertu — **514 747-9801**

Y OUEST-DE-L'ÎLE 230, boul. Brunswick, Pointe-Claire — **514 630-9622**

23. **John Rennie High School :** 501, boul. Saint-Jean, Pointe-Claire
24. **École secondaire Félix Leclerc :** 311, rue Inglewood, Pointe-Claire
25. **Macdonald High School :** 17, rue Maple, Ste-Anne-de-Bellevue
26. **École secondaire St-Georges :** 300, rue Ste-Anne, Senneville
27. **Pierrefonds Comprehensive High School :** 13800, boul. Pierrefonds, Pierrefonds
28. **École secondaire Dorval-Jean XXIII :** 1301, rue Dawson, Dorval

Y WESTMOUNT 4585, rue Sherbrooke Ouest Vendôme — **514 931-8046**

CAMP Y KANAWANA 673, montée Saint-Elmire, Saint-Sauveur-des-Monts
Administration : 1435, rue Drummond, 4e étage Peel — **514 849-5331**

ÉCOLE INTERNATIONALE DE LANGUES DES YMCA DU QUÉBEC — **514 849-8393, poste 709**
1440, rue Stanley, 5e étage Peel

RÉSIDENCE DES YMCA DU QUÉBEC 4039, rue Tupper Atwater — **514 932-5353**

HUNTINGDON — **450 322-6140**

29. **Alternative suspension :** Maison des jeunes de Huntingdon (organisme mandataire), 4, rue Lorne, bur. 102

JOLIETTE — **450 755-2226**

30. **Alternative suspension :** Carrefour jeunesse-emploi d'Autray-Joliette (organisme mandataire), 580, rue Richard

LONGUEUIL — **514 236-9509**

31. **Alternative suspension :** La maison de Jonathan Inc. (organisme mandataire), 347, rue Saint-Charles

QUÉBEC

32. **Espace YMCA-communautaire Saint-Roch :** — **418 525-9622**
275, rue du Parvis, bur. 206B
Programme de stages pour les jeunes dans le secteur public fédéral / Travaux compensatoires de Québec / On y va / Alternative suspension
33. **Camp de jour-Saint-Roch :** Centre Saint-Roch, 230, rue Dupont — **418 525-9622, poste 2221**
34. **Local YMCA-communautaire Les Saules :** — **418 861-9999**
6300, boulevard de l'Ormière
Alternative suspension

REPENTIGNY — **450 581-3785**

35. **Alternative suspension :** Carrefour jeunesse-emploi de L'Assomption (organisme mandataire), 10, rue Notre-Dame, 3e étage

SALABERRY-DE-VALLEYFIELD — **450 373-6788**

36. **Alternative suspension :** Maison de la jeunesse 12-17 de Valleyfield (organisme mandataire), 185, rue Alphonse-Desjardins

HALIFAX — **1 800 565-2825**

37. **Centre de ressources de gestion - Est du Canada :** 1565, rue South Park

Les YMCA du Québec

GRANDIR...
S'ÉPANOUIR...

www.ymcaquebec.org

LES YMCA
DU QUÉBEC
Plein de vies